

№ 11, 2020

Журнал издает  
«АКТИОН» Культура

*cultmanager.ru*

справочник руководителя

# Учреждения Культуры

ГЛАВНАЯ ТЕМА

## Кадры

Как изменить стимулирующие,  
чтобы поддержать персонал  
и выполнить дорожную карту  
в 2020 году. Алгоритм  
и шаблоны документов → 48

График отпусков на 2021 год: как составить  
по всем правилам и учесть коронавирусный  
отдых сотрудников → 38

На каких расходах экономят учреждения культуры  
в период пандемии и ограничений → 74

Что учреждениям культуры придется взять в мирную  
жизнь после пандемии: топ-10 главных изменений  
в поведении посетителей → 102



ISSN 1727-6772



9 771727 677202

ВЫХОДИТ ЕЖЕМЕСЯЧНО С 2002 ГОДА  
ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА E.RUKULTURI.RU

## Правовой навигатор

Учреждения культуры оказались не готовы к осени и зиме .....	8
С 1 января начнут действовать новые правила противопожарного режима .....	8
Зайца в «Ну, погоди!» озвучит телеведущий Дмитрий Хрусталеv .....	9
Бродвейские театры откроются не раньше июня 2021 года .....	9
Изменения законодательства, о которых необходимо знать руководителю .....	10

## Управление

Директор музея: «Неинтересно просто ждать, когда к тебе придут люди» .....

Как участвовать в благотворительном мероприятии .....

Подкасты: какие темы выбрать и как записать, чтобы привлечь внимание к вашему учреждению .....

## Кадры

Как на 2021 год составить график отпусков, чтобы учесть коронавирусный отдых сотрудников .....

Как изменить стимулирующие, чтобы поддержать персонал и выполнить дорожную карту в 2020 году. Алгоритм и шаблоны документов .....

Опыт библиотеки. Как руководителю развивать у сотрудников профессионализм .....

## Финансы

Директор «Модерна»: «Театр сегодня – это борьба за зрителя!» .....

История с поиском спонсора. Какие четыре ошибки чуть не зарубили мой проект .....

На каких расходах экономят учреждения культуры в период пандемии и ограничений .....

## Работа с посетителями

Как проанализировать прошедшую выставку и потом толково использовать полученные данные .....94

Что учреждениям культуры придется взять в мирную жизнь после пандемии: топ-10 главных изменений в поведении посетителей..... 102

Мобильное приложение с дополненной реальностью на платформе Artefact от Минкультуры: как создать бесплатно ..... 108

### Подарки для подписчиков электронной версии

- Онлайн-проекты британских музеев для семейной аудитории. Что лучшего взять у коллег
- Как проводить заседания наблюдательного совета

справочник руководителя

## Учреждения Культуры

№ 11, 2020

Учредитель: ООО КФЦ «АКТИОН»

Издательство: ООО «Акцион-МЦФЭР»

Адрес: 127015, г. Москва, улица Новодмитровская, д. 5а, стр. 8, 5-й этаж, комната 22

Издатель: Марина Левен / mLeven@mcfr.ru

### Редакция

Главный редактор: Ирина Николаевна Елисова / iElisova@mcfr.ru

Редактор по работе с авторами: Анастасия Ильичева / aIlicheva@mcfr.ru

Выпускающий редактор: Татьяна Данилова

Дизайн: Дмитрий Мацуев

Компьютерная верстка: Галия Жафярова

### Адрес редакции:

127015, г. Москва, ул. Новодмитровская, д. 5а, стр. 8, тел.: 8 (495) 937-90-82; culture@mcfr.ru

Для писем: 127015, г. Москва, а/я 100, «Акцион»

### Отдел маркетинга

Руководитель: Альфия Амеркаева / aAmerkaeva@mcfr.ru

### Размещение рекламы

Руководитель: Наталья Синицина / nsinitsina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 660-17-18, 937-90-83

E-mail: reklama@action-media.ru  
action-reklama.ru

### Служба клиентской поддержки:

+7 (495) 937-90-82, e-mail: sd@mcfr.ru

### Подписные индексы:

«Роспечать» – 81320, 82985;

«Почта России» – П2584, П2585

### Служба подписки:

**8 (800) 511-98-62**

Претензии по доставке направляйте по факсу: +7 (495) 933-52-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Перепечатка материалов допускается только с письменного согласия редакции

Свидетельство ПИ № ФС77-64198 от 25.12.2015.

Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Цена свободная. 12+

Подписано в печать 14.10.2020

Формат 84 × 108 1/16

Бумага офсетная. Печ. л. 7

Тираж 6300 экз. Зак. № 25861

Дата выхода в свет 23.10.2020

ООО ПО «Периодика»

105082, г. Москва, Спартаковская площадь, д. 14, стр. 3. Тел.: 8 (499) 267-44-57

© Акцион-МЦФЭР, 2020